YAPAY ZEKA
RAPOR ANALİZİ

RAPOR
05

GARTNER · 2027 CIO AGENDA ANKETİ

En değerli karar, ne zaman duracağınızı yazmak.

Gartner'ın 2.002 CIO'luk anketinin yönetim katına söyledikleri.

Hacim değer değildir. Öne çıkanlar, bırakma ölçütünü baştan yazanlar.

İçeride dört bulgu, bir okuma ve üç adım var →

Yönetim katı için

cemunsal.com

BULGU 1

Yapay zekadan değer alan yalnızca %13.

%13 CIO'nun, şirketinin yapay zekadan önemli ya da dönüştürücü değer aldığını söylemesi.

1/5 Gartner'a göre bir yapay zeka kullanım senaryosunun başarılı olma olasılığı, yaklaşık beşte bir.

NE ANLAMA GELİYOR

Her yapay zeka işi, başarılı olacağı varsayımıyla değil, tutmama ihtimali hesaba katılarak açılmalı.

Dayanak. Gartner, 2027 CIO and Technology Executive Agenda anketi, 19 Ekim 2026. 2.002 CIO, Mayıs ile Temmuz 2026.

BULGU 2

Hacim değer değildir.

> “Volume is not value.” Hacim değer değildir.

Gartner analisti Alicia Mullery, yüzde 13 bulgusunu bu cümleyle özetliyor.

NE ANLAMA GELİYOR

Kullanıcı, istek ve çıktı sayısı kolay sayılır ve kolay raporlanır. Şirkete ne kazandırdığı ise ayrıca ölçülmek zorunda.

Dayanak. Gartner, 2027 CIO and Technology Executive Agenda anketi, 19 Ekim 2026. 2.002 CIO, Mayıs ile Temmuz 2026.

BULGU 3

Öncüleri ayıran durdurma kuralı.

2,3x

Pilotun hangi koşulda üretime geçmeyeceğini önceden yazanların öncü olma olasılığı. Bunu yapan CIO oranı %31.

2,6x

Üretimdeki düşük değerli yapay zekayı bırakma ölçütü olanların öncü olma olasılığı. Bunu yapan CIO oranı %17.

Öncü, iş sonuçları daha iyi ve CEO'su yapay zeka değerini yüksek gören CIO demek.

Dayanak. Gartner, 2027 CIO and Technology Executive Agenda anketi, 19 Ekim 2026. 2.002 CIO, Mayıs ile Temmuz 2026.

BULGU 4

Tasarruf beklentisi artıyor, maliyetin de artması bekleniyor.

%58 CIO, yapay zekadan maliyet iyileştirmesi sağlama baskısının arttığını söylüyor.

%51 CIO, yapay zekanın teknolojinin toplam sahip olma maliyetini artıracağını bekliyor.

Gartner, maliyetin yalnız satın almada değil yaşam döngüsü boyunca yönetilmesini öneriyor.

Dayanak. Gartner, 2027 CIO and Technology Executive Agenda anketi, 19 Ekim 2026. 2.002 CIO, Mayıs ile Temmuz 2026.

BU VERİYİ NASIL OKUMALI

Bir ilişki gösteriyor, neden sonuç değil.

1 İlişki var, kanıt yok

Durdurma kuralı olanların öncü olması daha olası. Başarıyı getirdiği kanıtlanmış değil.

2 Beyan ve küresel anket

2.002 yöneticinin yanıtı. Türkiye için ayrı bir rakam yok.

3 Kamuya açık bülten okundu

Raporun tamamı değil. Gartner araştırma ve danışmanlık satan bir şirket.

Dayanak. Gartner, 2027 CIO and Technology Executive Agenda anketi, 19 Ekim 2026. 2.002 CIO, Mayıs ile Temmuz 2026.

BENİM OKUMAM

Hacim kolay sayılır, değer zor.

Değer ayrıca ölçülmediğinde, bırakma kararı da verilmiyor. Proje, kimse karar vermediği için sürüyor.

Durdurma kuralı bu boşluğu kapatıyor. İşi açarken neyin değer sayılacağını yazdırıyor.

> **Öncü şirketlerin ortak noktalarından biri, ne zaman duracaklarını baştan yazmış olmaları.**

BU ÇEYREK İÇİN

Üç adım, sırayla.

1 Her işe bir değer ölçütü yazın

Sayılabilir ve tarihli olsun. Kullanıcı ya da istek sayısı değer ölçütü değildir.

2 Bırakma kararını verecek kişiyi atayın

Pilot için “üretime geçmez”, üretim için “bırakılır” ölçütünü ve tarihini yazın. Kararı verenin durdurma yetkisi olsun.

3 Üç ayda bir maliyeti değerle karşılaştırın

Ölçütü tutmayan işi kapatın ya da baştan kurun.

Yapay zekanın verimliliğe ne zaman yaradığı

cemunsal.com/blog/yapay-zeka-ile-verimlilik-nasil-artirilir